



NORGES PADLEFORBUND

NORWEGIAN CANOE ASSOCIATION

Tilsluttet Norges Idrettsforbund og International Canoe Federation (I.C.F)

Til styret i Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komite

Dato: 07.12.2018

Høring – fremtidig organisering av norsk idrett

Innledning

Norges Padleforbund (NPF) viser til rapporten «Forslag til modeller for organisering og fordeling av oppgaver og tjenester innenfor norsk idrett», lagt frem 20. september med forslag til overordnede prinsipper om hvordan norsk idrett kan effektiviseres, beslutningsevne styrkes og hvordan flere ressurser kan frigjøres til mer idrettslig aktivitet. I tillegg har NPF mottatt «Høringsdokument fremtidig organisering av norsk idrett fra NIF» distribuert 26. oktober 2018. Et innhold som justerer tidligere anbefalinger i første rapport, og er NIF sitt forslag til føringer og videre prosess.

Styret i Norges Padleforbund (NPF) har i samarbeid med egen administrasjonen bearbeidet og behandlet mottatt informasjon. Vår generalsekretær har blitt invitert og deltok på samrådsmøte og SWOT analyse i regi av NIF. Generalsekretær og president deltok på dialogmøte 5. november.

NPF har diskutert rapportene og problemstillingen med flere av sine klubber på fellesmøter i november 2018. Problemstillingene i rapporten er blitt diskutert og bearbeidet i disse møtene, også i gruppearbeidet hvor klubbene ønsker, behov og kunnskap om dagens idrettsorganisasjon har vært team. NPF sitt svar er koordinert med innspill fra klubbene gjennom regionsmøter i alle landsdelene og fagsamlinger innen hver padlegren.

Norsk padling inneholder i dag grenene flattvann, havpadling, elvepadling (konkurranses og rekreasjon), surfski, kajakk-polo, kano, rafting, og dragebåt.

NPF ved generalsekretær og president har hatt møte med Roforbundet for å sondere samarbeidsmuligheter innenfor relevante områder.

Generelle kommentarer

Det er vanskelig å se analysene som ligger bak de fremlagte organisasjonsmodellene, bakgrunnen for disse valgene, og forutsetningene som er lagt til grunn for de forskjellige alternativene som foreslått. De tre fremlagte organisasjonsmodellene beskriver først og fremst et ulikt antall regioner (idrettskretser) og særforbund. Med andre ord en kvantitativ forskjell og i liten grad modeller som berører kvalitative alternativer.

Norsk idrettskultur er og skal være basert på frivillighet og dugnad, ikke forretningsmessige prinsipper. Norsk idrett skal hverken styres eller ledes som et konsern. Ordet «frivillighet» er bærebjelken i norsk idrett, men er nesten fraværende i rapporten. I en slik rapport bør de frivilliges rolle og betydning dokumenteres og trekkes frem som en del av beslutningsgrunnlaget.

Få av NPF sine klubber benytter andre organisasjonsledd i norsk idrett, idrettsråd og idrettskretser, men de som har erfaring med idrettsråd er jevnt over fornøyd med støtte og prosessene. Dette kan henge sammen med en kompleks organisering av norsk idrett. Ulik organisering av idrettskretser gjør det vanskelig for NPF å støtte klubbene med å navigere i



NORGES PADLEFORBUND

NORWEGIAN CANOE ASSOCIATION

Tilsluttet Norges Idrettsforbund og International Canoe Federation (I.C.F)

organisasjonslandskapet. NPF reagerer på at NIF sentralt ikke er kartlagt og evaluert på samme måte som andre organisasjonsledd. NIF har selv definert sitt eget eksistensgrunnlag.

Tydeliggjøring av mål, prioriteringer og oppfølging

Norsk idrett må snarest ta tak i idrettens lover så det blir enklere å drive og starte en klubb. Vi har eksempler på at padlemiljøer har utfordringer med å bli en del av NPF på grunn av gjeldende regelverk.

Klubbene er premissgivere gjennom demokratiske prosesser, og NPF vil alltid være åpen for å finne de beste løsningene som inkluderer flest mulig.

NPF har en god rolleavklaring mellom styre og administrasjon som er forankret i styrende dokumenter. I norsk padling er frivilligheten bærebjelken, og idrettsglede er et nøkkelord.

Tydeliggjøring av ansvar og hovedoppgaver innenfor de ulike organisasjonsledd

Idrettens organisering er for mange vanskelig å forstå med sine to linjer. Våre padleklubber ønsker ett kontaktpunkt for sine henvendelser uavhengig av om de er av idrettslig eller av organisatorisk art.

Dagens organisering forsterker gjennomslag for de store, og tradisjonssterke idrettene og deres klubber rundt bl.a. anleggsutvikling da disse ofte har større kapasitet og kompetanse på å orientere seg i et uoversiktlig organisasjonslandskap.

Økt bruk av fellestjenester for utvalgte områder

NPF mener det her bør skilles mellom NIF sine kjerneoppgaver og fellestjenester, hvor fellestjenester må være prioritert ressursbruk etter behov fra brukerne. Det som i rapporten beskrives som utvikling av fellestjenester ser ut til å handle om å modernisere sentralleddet i NIF.

Det vil være mye å hente på en grundig gjennomgang av hvilke leveranser som skal leveres fra NIF, og som skal være basisfinansiert, både innenfor de idrettsfaglige og administrative/politiske områder. De fellestjenestene som har kommet frem i prosessen for finansiering gjennom post 1 bør ikke være førende.

Et kvalitativt godt medlemssystem er av viktighet for særforbundene og bør ha prioritet. Et IT-system kan begrenses, samtidig som at digitale fellestjenester kan være viktige for å effektivisere administrative oppgaver. Klubbene har gitt tilbakemelding på at et brukervennlig klubbadministrasjonssystem hvor økonomiverktøy står sentralt, vil være til hjelp.

Resten av systemene som norsk padling trenger er allerede utviklet eller i utvikling, og lages ofte best nær egne klubber og medlemmers egne behov. Særforbundene samarbeider også godt omkring egne behov på dette området.



NORGES PADLEFORBUND

NORWEGIAN CANOE ASSOCIATION

Tilsluttet Norges Idrettsforbund og International Canoe Federation (I.C.F)

Forslag til organisering

Idrettslagene

NPF mener det vil være fornuftig å gjennomføre en grundig evaluering av idrettslagsstrukturen. Inntil en slik evaluering er gjennomført, advarer NPF mot å antyde hvorvidt fleridrettslag eller særidrettslag er en foretrukket organisasjonsform. NPF har primært særidrettslag. I de fleste tilfeller gir dette enkle og tydelige rapporteringslinjer, selv om vi i noen tilfeller opplever geografiske variasjoner og utydighet i forholdet mellom idrettslag og idrettskretsene.

NPF har sammen med sine klubber et sterkt fokus på å få mer aktivitet i robuste klubber, og dette er en kontinuerlig prosess.

Særforbundene

NPF mener det er fornuftig at NIF ser ut til å ha gått vekk fra sentrale vedtak om sammenslåing av særforbund. Det er viktig at prosessene omkring og utfall av eventuelle sammenslåinger av særforbund er gjensidig frivillige, og det må vernes om norsk idretts egenart og mangfold. Samtidig kan sammenslåinger av særidrettsforbund basert på gjensidighet og enighet være positivt.

Frivillige sammenslåinger bør forankres både i de aktuelle særforbundene og i den internasjonale linjen.

Begrunnelsen for NIF sitt forslag om sammenslåing, inkludert dypere analyser, klargjøring av forutsetninger og antagelser gjort i fremlagt rapport, er utilstrekkelig. I en videre prosess av hva NIF sitt forslag skal bidra med, bør utvikling av NIF sine basistjenester være brukerstyrt og gi en forventet merverdi for brukerne.

Regioner

Forslaget om å sikre tydelige styringslinjer administrativt fra NIF sentralt til de fellesidrettslige regioner og legge regionene direkte under NIF mener ikke NPF noe direkte om da NPF ikke har regions- eller kretsledd. Imidlertid bør man holde seg til et overordnet prinsipp om å skape en enklere og mer oversiktlig organisasjonsstruktur.

Idrettsråd

NPF mener roller og ansvar mellom lokal- og regionsledd må avklares før man vurderer strukturelle endringer i idrettsrådssektoren, og at de bør gjenspeile eventuell ny nasjonal kommunestruktur.

Idrettstinget, idrettsstyret, NIF sentralt og Olympiatoppen

NPF forventer at en gjennomgang av NIF sin egen organisasjon settes tydelig på dagorden, på lik linje med øvrige organisasjonsledd. NIF som leder av prosessen har ikke kritisk gjennomgått egen organisasjon

NIF sentralt sin kjerneoppgave er hvordan styrke idrettens rammebetingelser. Til det trengs en liten og kompetent administrasjon, og her ligger det et uforløst effektiviseringspotensial.



NORGES PADLEFORBUND

NORWEGIAN CANOE ASSOCIATION

Tilsluttet Norges Idrettsforbund og International Canoe Federation (I.C.F)

Tilbakemeldinger fra padleklubber og deres medlemmer er at de ikke ser berettigelsen og verdien av at store deler av spillemidlene forsvinner i NIF sentralletet.

Oppsummering og anbefalinger

NPF er positive til å se på forbedringsmuligheter i norsk idrett. Imidlertid er de presenterte modellene og prosessene i moderniseringsprosjektet utilstrekkelige. Analysegrunnlaget er mangelfullt og forventet merverdi for brukerne fremkommer ikke tydelig. Behovet for fellestjenester i norsk padling er primært et enkelt, brukervennlig og pålitelig medlemssystem som sørger for at hvert idrettslag og særforbund får riktig registrering ut ifra samme definisjoner og retningslinjer. Effektivisering er viktig og dobbeltarbeid bør reduseres spesielt mellom NIF organisasjonslinjen og aktivitetslinjen (særforbund og idrettslag). NIF må ha fokus på kjerneoppgaver nedfelt i lover og formålet med virksomheten, og ikke inkludere nye oppgaver til underliggende ledd uten politisk forankring.

Diskusjonen over kan oppsummeres i tydelige prinsipper som NPF mener bør legges til grunn for videre arbeid med moderniseringsprosessen. NPF foreslår følgende overordnede prinsipper for videre arbeid:

1. Eventuelle sammenslåing av særforbund skal være basert på gjensidig frivillighet.
2. Mangfoldet i idretten skal ivaretas. Dette innebærer at man må se på hvordan mindre idretter og områder kan inkluderes på en god måte.
3. Organisering av idrettsnorge skal være enkel og oversiktlig. Dette bør være grunnlaget i alt moderniseringsarbeid. En enkel struktur vil være et viktig bidrag til å redusere dobbeltarbeid, gjøre organisasjonen mer effektiv og enklere å forstå. Det kan også innebære at antall politiske ledd reduseres. Ny nasjonal inndeling av kommuner og regioner bør reflekteres i organiseringen av NIF.
4. NIF skal åpne opp egen sentraladministrasjon for en grundig analyse av hvordan ressurser brukes. Denne prosessen må ledes av noen som er politisk og administrativt uavhengig av NIF sentralt.
5. Videre fremdrift skal ikke bli bundet av at vi har idrettssting 2019. Det er viktig å sikre et godt beslutningsgrunnlag for fremtidig organisering av norsk idrett.

Norsk padling skal fortsette å være endringsvillige uten at det går på akkord på idrettens egenart, identitet, særtrekk og miljø. Forutsetninger for dette er gode endringsprosesser, som er godt forberedte og begrunnede i kunnskap om idretten.

For Norges Padleforbund

Geir Kvillum (s)
President

Sven Nordby Anderssen
Generalsekretær