

# Padleglede for alle!



## Virksomhetsplan Norges Padleforbund 2023-2025



## Innholdsfortegnelse

<b>Innledning</b> .....	<b>3</b>
<b>Sammendrag</b> .....	<b>4</b>
<b>Visjon</b> .....	<b>4</b>
<b>Verdier</b> .....	<b>4</b>
<b>Virksomhetside</b> .....	<b>4</b>
<b>Hovedmål</b> .....	<b>5</b>
<b>Innsatsområder</b> .....	<b>6</b>
<i>Organisasjonsutvikling</i> .....	<i>6</i>
<i>Kompetanseutvikling</i> .....	<i>9</i>
<i>Konkurransaktivitet</i> .....	<i>12</i>
<b>Oppfølging av satsingsområdene</b> .....	<b>15</b>

## Innledning

Virksomhetsplanen for tingperiode 2023-2025 er styringsverktøyet for hele Norges Padleforbund (NPF). Virksomhetsplanen er en overordnet strategisk plan som gir prinsipper og retninger for hvordan forbundet skal utvikle seg videre. Utviklingen forankres videre i planer (handlingsplaner eller delplaner) for både forbundet og klubber. Begrepet «padling» dekker i dette dokumentet alle disipliner i Norges Padleforbund.

Virksomhetsplanen er et felles dokument. Norsk padling skal vurderes ut ifra den samlede måloppnåelse i hele organisasjonen. Dette arbeidet er forankret i idrettens og Norsk Friluftslivs verdier. NPF og klubbene skal ha fokus på en bærekraftig virksomhet. Planen er en videreføring av virksomhetsplanen fra perioden 2021-2023 for å sikre langsiktighet og kontinuitet.

Spillemidlene som NPF får gjennom årlige tilskudd står for en betydelig del av vår finansiering. Målet med tilskuddet er bidra til å opprettholde og videreutvikle norsk padling som en frivillig medlemsbasert organisasjon og å opprettholde og utvikle et godt aktivitetstilbud. Prioriterte målgrupper er barn, ungdom og personer med nedsatt funksjonsevne. Barne- ungdoms – og breddetiltakene skal omfatte aktivitet både for de som ønsker å konkurrere og de som primært ønsker et trenings- og aktivitetstilbud. Tilskudd til toppidretten skal sikre en ønsket resultatutvikling.

### Definisjoner:

«Norsk padling»:	Alle organisert i padling i Norge, herunder klubber og administrasjonen i NPF.
«NPF»:	Styret, administrasjonen og utvalg i Norges Padleforbund.
«Klubbene»:	Alle klubber som er medlem av NPF; fleridrettslag og særiddrettslag.
«Parapadling»:	Fellesbetegnelse for padlere med funksjonsnedsettelse
«Trenere»:	Fellesbetegnelse for alle som leder fysisk aktivitet, herunder friluftsliv, kurs og treningsøkter.
«Etterutdanning (EtU)»:	Kurs med tilleggskompetanse i Våttkortstigen, eks innen parapadling, psykisk helse og Ung Ledelse
«Bærekraft»:	En bærekraftig utvikling vil si en utvikling som tilfredsstillende behovene til menneskene som lever nå, uten å ødelegge fremtidige generasjoners muligheter til å tilfredsstillende sine behov.

## Sammendrag

NPF sitt fokus skal være rettet mot aktive medlemmer i medlemsklubbene. Dette, sammen med bærekraft, skal prege alle tiltak som er forankret i denne planen. Organisasjonsutvikling, kompetanseutvikling og konkurranseaktiviteter er innsatsområder som prioriteres for å styrke aktiviteten. Gjennom de oppgavene som beskrives under hvert innsatsområde skal norsk padling jobbe mot definerte målsetninger.

## Visjon

### *Padleglede for alle!*

- er NPF sin visjon som skal være førende for all vår aktivitet og er grunnen til at vi gjør en innsats for norsk padling.

## Verdier

- minner oss om hvordan vi skal opptre overfor hverandre i forhold til våre løfter og skal være rettesnorer i alt vårt arbeid. De tre verdiene vi vil legge spesielt vekt på er:

- *Trygge*
- *Rause*
- *Nytenkende*

Disse verdiene representerer forskjellige sider av oss som er viktig for å definere norsk padling.

<b>Dette gjør vi for å etterleve <i>trygghet</i></b>	<b>Dette gjør vi for å etterleve <i>raushet</i></b>	<b>Dette gjør vi for å etterleve <i>nytenking</i></b>
Vi padler på en sikker måte	Vi er tolerante	Vi er åpne for nye idéer
Vi skaper et miljø fri for diskriminering, trakassering og rasisme	Vi er inkluderende	Vi tenker nytt for å skape mer aktivitet
Vi arbeider for padlernes rettigheter på vannet	Vi er åpne og tilgjengelig	Vi er nysgjerrige

## Virksomhetside

- er en beskrivelse av hva NPF og klubbene skal drive med og for hvem: Norges Padleforbund skal fremme padling i Norge, herunder

- Være premissgiver for kompetanse innen padling
- Bidra til samarbeid mellom padleklubbene
- Representere padlesporten internasjonalt
- Fremme forståelse for hensynsfull opptreden i naturen

- Utøve padling på en sikkerhetsmessig forsvarlig måte

## Hovedmål

- for norsk padling er:

### *Aktive og engasjerte medlemmer i godt organiserte klubber!*

Hovedmålet beskriver det vi sammen ønsker å oppnå innenfor tingperioden og på lengre sikt. Vi konkretiserer hovedmålet videre under innsatsområder for norsk padling, hvor måloppnåelse operasjonaliseres i delmål med oppgavefordeling.

Aktive og engasjerte medlemmer styrker norsk padling som en god samfunnsaktør, både lokalt og nasjonalt. Norsk padling arbeider for flere aktive og engasjerte medlemmer i alle disipliner, konkurranseformer, friluftsliv, aktiviteter, kjønn, alder, funksjonsnivåer og etnisk bakgrunn. Det er medlemmene som er kjernen i norsk padling. Vi skal skape livslang begeistring og padleglede.

Godt miljø, engasjerte medlemmer, samhold og motivasjon vil gi bedre utvikling og resultater innenfor de målene vi har satt. Godt organiserte klubber gir en god ramme for å ta imot nye og ivareta eksisterende medlemmer. Norsk padling skal medvirke til bærekraftig utvikling, med fokus på idrettens prioriterte fokusområder.

NPF forstår godt organisert klubber til å være:

- Klubben har tydelig mål og strategi
- Klubben tilbyr nye og eksisterende medlemmer gode padleaktiviteter tilpasset medlemmenes ønsker og behov
- Klubben ivaretar de formelle lovpålagte krav og har god og forsvarlig drift
- Klubben har god nok kompetanse og kontinuitet til det de skal gjøre
- Klubben har et godt miljø med engasjerte medlemmer som stiller opp for klubben
- Klubben har fokus på bærekraftig utvikling.

Vi skal sikre idrettsglede for fremtidige generasjoner med fokus og tiltak for en bærekraftig aktivitet. Idretten er en viktig bidragsyter for et bærekraftig samfunn og har påvirkning på alle FNs 17 bærekraftsmål.

Å utøve idrett har i seg selv svært positiv påvirkning i folks liv. Vi må være bevisst hvordan vi kan forsterke de positive effektene av idretten, samtidig som vi adresserer og reduserer vår negative innvirkning på mennesker og miljø. Idretten som utøves og leveres over hele landet, må være en sterk bidragsyter til bærekraftig utvikling. Norsk padling ønsker å stille seg bak dette arbeidet å bidra til at disse målene nås, noe som krever kontinuerlig arbeid med fremtidsrettet utvikling av padlesporten.

Norges idrettsforbund har prioritert fem strategiske fokusområder innen bærekraft som har vesentlig påvirkning på samfunn og miljø. I denne perioden vil Norges padleforbund spesielt sette søkelys på tre av disse:

- Livslang idretts glede og sunn idrett
  - Norges Padleforbund skal stimulere til livslang idretts glede og sunn idrett, som i sin tur bidrar til fysisk og psykisk helse, trivsel og folkehelse.
- Inkluderende, mangfoldig og likestilt idrett
 

Norges Padleforbund skal arbeide for at klubbens medlemmer gjenspeiler mangfoldet i lokalsamfunnet, og at padling på alle nivåer skal praktisere nulltoleranse for enhver form for diskriminering og trakassering.
- Ansvarlig ressursbruk i idretten
 

Norges Padleforbund skal jobbe for å redusere ressursbruk i forbindelse med idrettsarrangement, konkurranser, treninger og andre aktiviteter

## Innsatsområder

Med innsatsområder mener vi de deler av organisasjonen som fortjener ekstra oppmerksomhet. Vi prioriterer spesielt følgende områder:

- *Organisasjonsutvikling*
- *Kompetanseutvikling*
- *Konkurransaktiviteter*

Delmålene som er beskrevet under hvert av innsatsområdene er forankret i våre hovedmål.



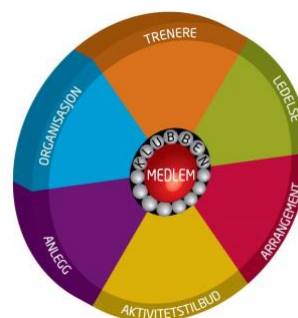
Opgavene til NPF og klubbene speiler innsatsområdene i delmålene innenfor sitt nivå. Våttkort er et godt eksempel: Det er NPF som utvikler og drifter Våttkort, og det er klubbene som bruker dette systemet gjennom sine aktiviteter. Innsatsområdene må sees i sammenheng og kan innen flere aktiviteter være overlappende.

Rekruttering og inkludering av alle padlere, også de som har ulike behov for spesielle tilpasninger, samt fokus på flere aktive barn og unge er gjennomgående for all aktivitet i norsk padling. Det er NPF og klubbens felles ansvar at dette ivaretas på en god måte.

## Organisasjonsutvikling

Organisasjonsutvikling er et sentralt verktøy til å skape gjennomslagskraft for å nå våre mål innenfor alle innsatsområdene.

NPF skal ha tydelige mål og jobbe strategisk for å oppnå disse målene. Visjonen, målene, verdiene og innsatsområdene i denne planen skal



være forankret hos medlemsklubbene og være samlende slik at alle trekker i samme retning. NPF skal ha en organisasjon som jobber effektivt og profesjonelt med både egne oppgaver og ovenfor klubbene.

NPF skal utvikle organisasjonen ved å sikre gode rammevilkår og styrke klubbene. Klubbene er forbundets medlemmer, og står derfor sentralt i utviklingen av organisasjonen.

Til hjelp i arbeidet med å utvikle norsk padling i ønsket retning, er det etablert Teknisk komité (TK) innen hver disiplin. TK-ene skal også være en viktig ressurs for generalsekretæren og staben i NPF, som ressurser i utviklingen og måloppnåelse innen hver disiplin.

<b>Organisasjonsutvikling</b>		
<b>Delmål</b>	<b>NPFs oppgaver</b>	<b>Klubbenes bidrag</b>
Tydelig mål og strategi for virksomheten	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Oppfølging av virksomhetsplan</li> <li>• Etablere handlingsplaner</li> <li>• Optimalisere bruk av administrative ressurser</li> <li>• Bidra i friluftslivspolitikken for å ivareta miljøet, våre medlemmers interesser og behov for å utøve padling.</li> <li>• Alle arrangementer har nulltoleranse for rasisme, mobbing, diskriminering og trakassering</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Klubbene skal ha hensiktsmessig planverk for å sikre utvikling og kontinuitet</li> <li>• Klubbene skal jobbe med egen synlighet i nærmiljøet, friluftsliv, sporløs ferdsel, verneinteresser og anlegg</li> <li>• Aktivt jobbe for nulltoleranse for rasisme, mobbing, diskriminering og trakassering</li> </ul>
Kommunikasjon og deling av informasjon	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kommunikasjon i henhold til kommunikasjonsstrategi og -plan</li> <li>• Sikre god informasjonstilgang for klubbene på egne nettsider og sosiale medier</li> <li>• Styrke merkevaren Våttkort</li> <li>• Etablere rutiner og møteplasser for en god og presis informasjonsflyt</li> <li>• Vise frem våre verdier, forbundets tilbud og padling som friluftsliv-, trenings- og konkurranseaktivitet</li> <li>• Sette opp og oppdatere terminlister for alle aktiviteter og disipliner</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bruke NPF sine kommunikasjons-kanaler</li> <li>• Dele og vise padleglede på lokalt nivå.</li> <li>• Benytte terminlisten på våttkort</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fremme friluftsliv gjennom padling</li> </ul>	
Sikre gode rammevilkår	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sikre best mulig rammevilkår ved å være pådriver overfor myndigheter og NIF.</li> <li>• Følge opp Friluftslivstrategien og nasjonale anleggsplaner</li> <li>• Søke samarbeidspartnere som deler våre verdier og målsettinger</li> <li>• Bistå klubbene med anleggsutvikling</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Arbeide for å ha hensiktsmessige fasiliteter og tilgang til arealer</li> <li>• Aktivt søke samarbeidspartnere (kommune/fylke, idrettsråd, Forum for natur og friluftsliv) stiftelser og spillemidler</li> </ul>
Styrke klubbene	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Klubbutvikling og klubbutviklingsprosesser</li> <li>• Koordinere aktivitet og kompetansetiltak</li> <li>• Bistå nye og eksisterende klubber</li> <li>• Videreutvikle eksisterende maler, verktøy og arrangementssystemer</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bygge felles verdier og mål for egen klubb basert på medlemmenes ønsker og behov.</li> <li>• Motivere medlemmer for å skape engasjement og innsats for klubben.</li> <li>• Rekruttere nye medlemmer med ekstra fokus på barn og unge</li> <li>• Arbeide med utvikling av egne arrangementer, også i samarbeid med forbundet</li> <li>• Arbeid for barn/unge skal ha en bevissthet i forhold til den økonomiske belastning som påføres den enkelte medlem.</li> </ul>
Flere klubber som deltar på samlinger og konkurranser	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Stimulere til samarbeid mellom klubbene i regionene og disiplinene</li> <li>• Legge til rette for parapadlere i alle aktiviteter</li> <li>• Senke terskelen for å ta ansvar for arrangement</li> <li>• Videreutvikle RaceManager</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bidra med aktivitet og ressurspersoner.</li> <li>• Initiere samarbeid med andre klubber om samlinger og konkurranser</li> <li>• Etablere flere samlinger og stimulere til økt deltakelse</li> <li>• Inkludere parapadlere</li> </ul>



Norsk padling vil bli målt på:

**NPFs mål:**

**Forslag til klubbens mål:**

Minst 50 Klubbesøk og klubb utviklingsprosesser per år	Klubbene skal ha etablert egen virksomhetsplan/planverk
Bistå klubber som ønsker å etablere ruter i nasjonal padleled	Etablere padleruter i sitt nærområde
Bistå klubber som ønsker hjelp til å få flere aktive medlemmer	Flere aktive medlemmer i padleklubbene
Bistå klubber med hjelp til hvordan de kan skape god og attraktiv padleaktivitet for barn og unge	Flere barn og unge medlemmer i klubb
Kommunikasjon - Økt synlighet i sosiale medier og egen hjemmeside (flere treff) Markedsføre Våttkortstigen	Bedre kommunikasjonsflyten med klubbens medlemmer Gjennomføre Våttkortkurs
Forankre NPFs anleggsstrategi	Arbeide aktivt med å ivareta klubbens anlegg og naturlige aktivitetsarena
Videreutvikle arrangementshåndbøkene for hav og konkurranse	Aktivt bruke arrangementshåndboken i klubben for arrangementer

## Kompetanseutvikling

NPF skal i samarbeid med klubbene bidra til at trenere, ledere, frivillige og andre engasjerte i alle deler av organisasjonen kan utvikle sin padlekunnskap og kompetanse på tvers av disipliner og klubber. NPF skal, med utgangspunkt i Våttkortstigen, videreutvikle gode utdanningsløp for trenere og ledere, for å sikre trygge og gode aktivitetstilbud for medlemmene.



Klubbene oppfordres til å arbeide med rekruttering, utvikling og systematisk ivaretagelse av trenere og ledere slik at kompetansen kommer klubbene og medlemmene til gode.

Gode trenere og ledere er en forutsetning for utvikling av norsk padling, og gir motivasjon og mestringsopplevelser til nye og etablerte padlere. Tilhørighet til klubb gir sosialt fellesskap og gode læringsarenaer. Flere klubber og flere organiserte padlere, er den beste garantien for at gode holdninger til sikker padling og god aktivitet utvikler seg.

TK-ene vil være vesentlige bidragsytere og sikre god brukermedvirkning i arbeidet med å videreutvikle kompetansen innen disiplinene.

<b>Kompetanseutvikling</b>		
<b>Delmål</b>	<b>NPFs oppgaver</b>	<b>Klubbens bidrag</b>
Norsk padling skal, gjennom Våttkortstigen, være hovedaktør for kurs- og utdanningsvirksomhet	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Videreutvikle Våttkortstigen innenfor rammene gitt av NIF</li> <li>• Videreutvikle og drifte Livredningsstigen i samarbeid med Redningsseksjonen og NTNU</li> <li>• Tilrettelegge for annen relevant kompetanseheving</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Benytte Våttkortstigen i kurs- og padleopplæring.</li> <li>• Utdanne ressurser innen livredningsstigen</li> <li>• Motivere til relevant kompetansebygging for klubbens trenere og ledere</li> </ul>
Flere kompetente trenere, kursholdere, ledere og dommere	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Videreutvikle trener- og lederutdanningen</li> <li>• Utdanne flere klubbtrenere, kursholdere, turledere og veiledere</li> <li>• Videreutvikle og gjennomføre dommerkurs</li> <li>• Øke andelen trenere som går stigen videre fra Trener 1 / aktivitetsleder i alle disiplinene.</li> <li>• Arrangere samlinger for trenere der kompetanseheving og erfaringsutveksling står sentralt</li> <li>• Digitalisere deler av trener- og lederutdanningen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fremme og motivere til deltagelse på NPF sine kurs og samlinger</li> <li>• Motivere Våttkort-deltakere inn i etablerte klubber</li> <li>• Delta på samlinger for trenere og ledere</li> </ul>
Øke kompetansen innen trening tilpasset barn og unge	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Utvikle rekrutteringsfremmende tiltak for unge</li> <li>• Styrke kompetanse hos klubbtrenere som skal trene barn- og unge</li> <li>• Tilbud forutdanning av unge trenere og padleledere</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Motivere for deltagelse på UNG-kurs og EtU Ung ledelse</li> <li>• Tilrettelegge miljø for unge padlere og ledere</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>Videreutvikle den digitale <a href="#">aktivitetsbanken</a> med undervisningsvideoer og gjøre den kjent for trenere og klubber</li> </ul>	
Flere aktive parapadlere	<ul style="list-style-type: none"> <li>Øke kompetansen i klubbene innen tilrettelegging av padling for parautøvere.</li> <li>Kommunisere padlingens muligheter for ulike brukergrupper</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Motivere for deltakelse på kurs</li> <li>Tilrettelegge miljø for padlere med spesielle behov</li> <li>Tilgang til utstyr tilpasset parautøvere</li> <li>Ha et åpent miljø og plan for å ta imot og følge opp alle padlere</li> </ul>
Være ledende på holdnings- og sikkerhetsarbeid innen padling	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sørge for sikker og bærekraftig padling gjennom kompetanseheving av trenere og ledere,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Oppfordre trenere og ledere til å gå Våttkortstigen innen livredning</li> </ul>

Norsk padling vil bli målt på:

**NPFs mål:**

**Forslag til klubbenes mål:**

20 000 solgte Våttkort per år	Øke antall medlemmer med Våttkort
15% økning i antall godkjente trenere i Våttkortstigen	Alle klubbtrenere skal ha Trener1 / Aktivitetslederkurs eller høyere
Avholde 6 EtU innen Parapadling og UNG Ledelse	Inneha kompetanse for å kunne gi et godt tilbud til alle padlere, herunder para, barn og unge
Avholde 3 dommerkurs per år	Delta på dommerkurs relevant for arrangementer
Avholde 5 aktivitetslederkurs livredning per år	Motivere og sende deltakere på Våttkortstigen i livredning
Avholde trenerkurs 1, 2 og 3.	Utvikle et lærende miljø ved å motivere trenerne til å ta formell trenerutdanning
Bistå klubber som ønsker å avholde samarbeidsarrangement i regionene	Etablere samarbeidsarrangement i hver av regionene
Fasilitere arbeidet med rekrutteringsfremmende tiltak overfor barn og unge	Etablere aktiviteter for å tiltrekke seg barn og unge

	Skape gode miljøer for å tiltrekke seg og beholde unge utøvere
Godkjenning av trener 3 utdanningen i henhold til NIFs trenerløype	Jobbe for å ha gode insentiver til klubbens trenere og ledere.
Sørge for at samtlige disipliner er representert i <a href="#">aktivitetsbanken</a> for barn- og ungdomsøvelser (undervisningsvideoer/bilder)	Aktivt bruke <a href="#">aktivitetsbanken</a> til aktiviteter og treninger i klubben

## Konkurransesaktivitet

NPF i samarbeid med klubbene skal legge til rette for organisert konkurransesaktivitet og prestasjonsutvikling, slik at de som ønsker det skal kunne konkurrere ut fra egne forutsetninger og ambisjoner.



Konkurransesrett omfatter all konkurransesaktivitet innen norsk padling fra barne- og

ungdomskonkurranser, aldersbestemte landslag og til toppidrett. Utviklingsorientert ungdomsidrett er en rekrutteringsarena som gir mulighet for sportslig utvikling for ungdom som ønsker å konkurrere med jevngamle.

Vi skal bidra til å bygge ned barrierer for deltagelse i aktiviteter og forsterke arbeidet med å redusere økonomiske og andre hindringer for barn og unges deltagelse. Klubbene må gi nødvendige insentiver for dette. Toppidretten har en helhetlig tilnærming til utøverne og legger stor vekt på samarbeid og integrering av ny kunnskap og forskning. Norsk konkurransespadling skal arbeide for fair play, en ren idrett og sunne verdier.

Konkurransesaktiviteter		
Delmål	NPFs oppgaver	Klubbens bidrag
Ren idrett	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Opprettholde «Rent Særforbund»</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gjennomføre «Rent Idrettslag»</li> </ul>
Skape regionale konkurransesaktiviteter for barn og unge	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Videreutvikle eksisterende konkurranser og arrangementer</li> <li>• Stimulere til nye konkurransesformer</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Samarbeid med andre klubber om å arrangere lavterskelkonkurranser med fokus på yngre årsklasser</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Jobbe mot at den økonomiske terskelen for å delta i padling blir lavest mulig</li> <li>• Starte prosessen for å redusere kostnadene for barn- og ungdom under 15 år.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Klubbene skal ha kajaker og tilleggsutstyr til utlån for unge utøvere.</li> </ul>
Flere deltakende klubber i NM/NC alle disipliner	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Terminfeste konkurranser for alle disipliner</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Arrangere NM/NC i samarbeid med NPF</li> <li>• Rekruttere utøvere fra nye klubber til konkurransene</li> </ul>
Inkludere padlere med spesielle behov	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tilpasse konkurranseprogrammet for å inkludere deltakelse for padlere med spesielle behov</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rekruttere, motivere og opprette treningsmuligheter for padlere med spesielle behov</li> </ul>
Kvalifiserte landslag i alle disipliner (sprint og maraton) tilknyttet ICF  På lengre sikt også kvalifiserte landslag i slalåm	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Legge til rette, sportslig, økonomisk og organisatorisk for utvikling av landslagene</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Utvikle treningsmiljøer og toppidrettskultur for å løfte utøvere til landslagsnivå</li> </ul>
Finale-plasseringer i internasjonale mesterskap i lagbåt på distanser opp til 500m, kvalifisere båter til OL	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fokuserer på styrke, hurtighet og lagbåtspadling i arbeidet med banelandslagene</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Styrke kompetanse innen, og legge til rette for å utvikle konkurransepadling på kortere distanser og i lagbåt</li> </ul>
Medalje i internasjonale mesterskap på distanser over 500m	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Legge til rette for at utøvere med potensiale for måloppnåelse får gode vilkår</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sette utøverne og deres ulike sportslige profiler i sentrum, tilrettelegge for mangfold i treningen og treningsgruppene i klubben</li> </ul>
Topp 10-plasseringer i internasjonale mesterskap i aldersbestemte	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tilrettelegge for gode forberedelser for aldersbestemte landslag inn mot mesterskapene</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Utvikle store og robuste treningsmiljøer i aldersbestemte klasser(U-J-U21-U23)</li> </ul>

klasser, gull i nordiske mesterskaper		
Oppnå gode internasjonale resultater (seire, medaljer, finaleplasser, topp-10-plasseringer som formulert over) i den neste 10-års-perioden.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Legge til rette for at morgendagens topputøvere får oppfølging og muligheter for internasjonal erfaring, basert på resultater og dedikasjon</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rekruttere og etablere robuste treningsmiljøer, også i yngre årsklasser.</li> <li>• Utdanne unge trenere og sørge for å utvikle deres kompetanse inn mot NPFs felles målsettinger</li> </ul>

Norsk padling vil bli målt på:

**NPFs mål:**

**Forslag til klubbenes mål:**

Flere deltakende klubber i Norges Cup (NC) og NM i alle disipliner	Delta på NC og NM
Etablere et konkurransemiljø innen parapadling i NC og NM	Skape et klubb- og treningsmiljø for parautøvere
Videreutvikle <a href="#">utviklingstrappen</a> for sprint	Benytte <a href="#">utviklingstrappen</a> for unge utøvere
Utdeling av kongepokal i både dame- og herreklassen	Lage treningsmiljø for unge seniorpadlere som ikke satser 100%, slik at de fortsatt ønsker å delta i Norges Cup og NM
Avholdelse av NC og NM i alle konkurransedisiplinene	Søke om å få tildelt et NC eller NM, og gjennomføre iht konkurransehåndboken
Avholde årlige regionsmesterskap for flattvann i sør, vest, midt og øst med fokus på yngre årsklasser	Delta på årlige regionsmesterskap i flattvann, med fokus på yngre årsklasser
Positiv trend på medaljestatistikken fra Nordisk Mesterskap	Gjennomføre gode klubbtreninger. Motivere til god trening i ung alder ihh. til <a href="#">utviklingstrappen</a>
Medaljer i internasjonale mesterskap herunder også kvalifisere utøvere til OL 2024 og 2028.	Legge til rette for gode treningsmiljøer og motivere til felles trening.

Fokus på lagbåt, nasjonalt og internasjonalt	Gjennomføre større andel treninger i lagbåt. Ta initiativ til lagbåtsamarbeid mellom klubbene.
Ikke olympiske distanser, innen flattvann kjempe om medaljer i internasjonale mesterskap	Skape et godt treningsmiljø i klubben

## Oppfølging av satsingsområdene

Målene i denne planen er i hovedsak overordnet, og det må utarbeides mer detaljerte planer for måloppnåelse. Dette gjøres i NPF sentralt og i de enkelte klubber.

NPF utarbeider nødvendige handlingsplaner for sitt arbeid som grunnlag og arbeidsverktøy for rapportering mot måloppnåelse. Dette forankres i årlige budsjetter med tilhørende arbeidsprogram.

Klubbene motiveres til å utarbeide egne virksomhetsplaner og handlingsplaner, som i størst mulig grad er tilpasset de innsatsområdene og målene som er beskrevet i dette dokumentet.

